



# **VÝROČNÍ ZPRÁVA**

**O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A O STAVU MAJETKU**

**ZA ROK 2005**

**VČETNĚ ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

**PRVNÍ BRNĚNSKÁ STROJÍRNA TŘEBÍČ, a.s.**

TŘEBÍČ, Průmyslová čtvrť 162, PSČ 674 86, IČ 60703962

**Představenstvo První brněnské strojírny Třebíč, a. s. předkládá valné hromadě výroční zprávu o podnikatelské činnosti a o stavu majetku, včetně roční účetní závěrky, za období od 1. 1. 2005 do 31. 12. 2005.**

**Obsah:**

- **Úvodní slovo generálního ředitele**
- **Představení společnosti**
- **Základní organizační struktura**
- **Výrobní program**
- **Obchod**
- **Jakost ve společnosti**
- **Výdaje na výzkum a vývoj**
- **Personální údaje**
- **Ekonomický a finanční vývoj**
- **Porovnání roku 2005 s rokem 2004**
- **Rozvaha a výkaz zisku a ztráty ve zkrácené verzi**
- **Zpráva auditora**

Vážení akcionáři, obchodní partneři a spolupracovníci!

Sestavit výroční zprávu je ze zákona naší povinností a zdálo by se, že tím pádem jde o záležitost rutinní a nezáživnou. Naše společnost však v uplynulých několika letech prochází velmi výrazným vývojem, a proto informace o jejím ekonomickém zdraví, změnách ve struktuře a hlavních vizích je pro představenstvo První brněnské strojírný Třebíč a.s. protentokrát úkol zajímavý. A věřím, že údaje, které vám předkládáme, zaujmou i vás.

Zjevně nejvýznamnější změnou, kterou přinesl rok 2005 bylo nové začlenění akvírovaného závodu v Moravském Krumlově do struktury naší společnosti. Řada ekonomických ukazatelů v našem výkaznictví se proto meziročně výrazněji změnila a není je možné jednoduše porovnávat s rokem předchozím. Myslím, že patří k dobrému tónu, abychom neopomněli ani historii moravskokrumlovského závodu před jeho začleněním do PBS Třebíč. Strojírenská výroba měla a má v Moravském Krumlově padesátiletou tradici a tento závod se podílel na prestižních projektech. Okresní průmyslový podnik, který byl založen v 50. letech, převzaly od 60. let Hutní montáže Ostrava. Skutečný rozvoj nastal až v 70. a 80. letech v souvislosti s výstavbou nových atomových elektráren. Právě v Moravském Krumlově byly vyrobeny nejen ocelové skelety budov, ale později i obálky reaktorů všech atomových elektráren v ČR a na Slovensku. Mateřská společnost HMO v Ostravě nebyla na konci 90. let úspěšná, domácí trh dlouhodobě neakceptoval nadbytek vlastních montážních kapacit, vyčerpávaly ji nepodařené nákupy akcií Mostárny Hustopeče a Chemontu. Rozhodující část managementu moravskokrumlovské divize pak v letech 2001 a 2002 přešla do PBS Třebíč. Obě společnosti v té době ovládala imAGe Group, a.s. Ta následně odprodala HMO včetně moravskokrumlovské divize společnosti JET Investment. V srpnu roku 2004 pak Jet Investment kupuje i PBS Třebíč. Výrobní kapacity moravskokrumlovského závodu jsme již od podzimu roku 2004 využívali v rámci pronájmu. V lednu roku 2005 jsme tam zahájili výrobu pod vlastním jménem a nemovitý majetek jsme odkoupili v následujícím měsíci, tedy v únoru. Akvizice závodu Moravský Krumlov byla pro nás svým způsobem velkou výzvou a jsme pyšní na to, že se nám tato transakce povedla a zdravý růst dnes vykazuje jak trebičská centrála, tak i někdejší moravskokrumlovská mostárna. Od počátku jsme v Moravském Krumlově podnikali razantní kroky k jeho ozdravení a znovuoživení. Životně důležité bylo, co nejrychleji obnovit důvěru, navázat na původní obchodní vazby a vytvořit dostatečný objem nových příležitostí. Výsledkem změn bylo především razantní snížení režijních nákladů až o jednu třetinu. Moravskokrumlovský závod si zachoval celou výrobní kapacitu. Parametry výkonů, nákladů a cen se tak srovnaly s konkurencí a tím se otevřela možnost uzavírání nových, ziskových kontraktů. Moravskokrumlovský závod loni exportoval za hranice České republiky více než 95% své výroby.

Ačkoliv právě Moravský Krumlov je zřejmě nejvýraznějším zápisem v pomyslné kronice PBS Třebíč za loňský rok, můžeme mluvit o řadě dalších významných momentech. Od roku 2000 jsme neustále v zisku, výrazně zvyšujeme přidanou hodnotu, strategicky investujeme do informačních systémů nebo třeba certifikace řízení jakosti, realizujeme významné zakázky pro prestižní partnery. Tomu všemu však bude věnována následující část této výroční zprávy.

V loňském roce jsme byli úspěšní a tím pádem i zdravě sebevědomí a tudíž máme vytvořeny i dobré obchodní předpoklady pro rok 2006 a následující období. Já osobně bych chtěl První brněnské strojírně Třebíč a všem lidem, kteří s ní spojili své osudy popřát, aby i nadále byla u nás doma i v zahraničí synonymem pro solidního partnera, zaměstnavatele nebo investora.

Za loňské úspěchy a dobrou spolupráci vám všem děkuji!

Ing. Ladislav Houžva  
předseda představenstva a generální ředitel společnosti

## Představení společnosti

### Základní údaje za rok 2005

Tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží:	732 634 tis.Kč
Základní jmění:	241 229 tis. Kč
Počet zaměstnanců:	707
IČ:	60703962
DIČ:	CZ 60703962
Generální ředitel společnosti:	Ing. Ladislav Houžva
Kontaktní adresa:	674 86 Třebíč, Průmyslová čtvrť 162
Telefon:	568 504 111
Fax:	568 504 105
E-mail:	<a href="mailto:pbstre@pbstre.cz">pbstre@pbstre.cz</a>
	<a href="http://www.pbstre.cz">http://www.pbstre.cz</a>

### Statutární orgány

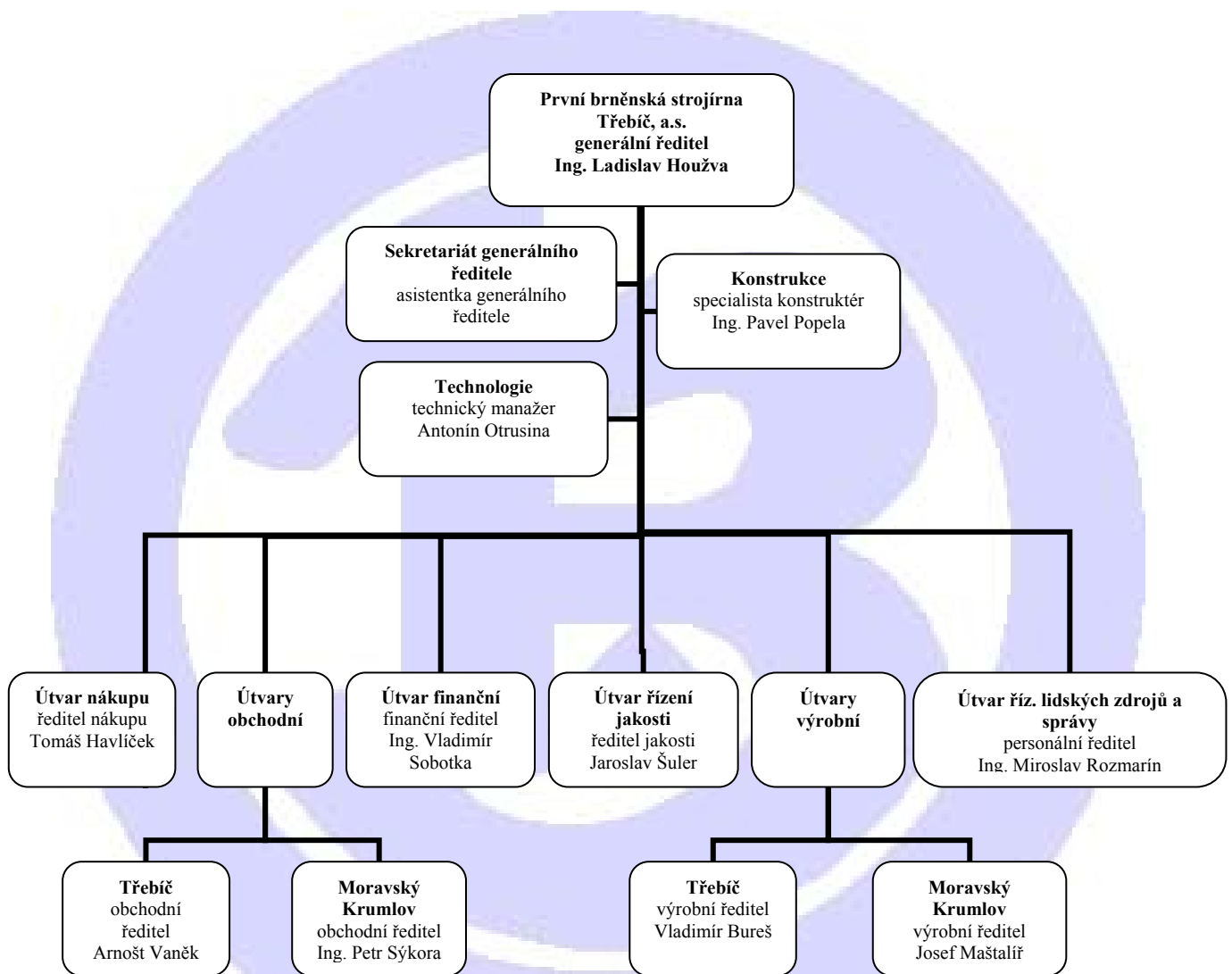
#### **Představenstvo:**

předseda představenstva:	Ing. Ladislav Houžva
místopředseda představenstva:	Ing. Igor Fait
člen představenstva:	Ing. Vladimír Sobotka
	Ing. Lubor Turza
	Ing. David Šplíchal

#### **Dozorčí rada:**

předseda:	Ing. Libor Šparlínek
členové:	Drs. Ing. Petrus Hermanus Maria Winkelman
	Antonín Otrusina

## Základní organizační struktura



## Vedení společnosti

Ing. Ladislav Houžva  
Ing. Vladimír Sobotka  
pan Arnošt Vaněk  
pan Vladimír Bureš  
Ing Radim Světlík  
Ing Miroslav Rozmarín  
pan Jaroslav Šuler  
Ing. Petr Sýkora  
pan Josef Mašťalíř

generální ředitel  
finanční ředitel  
obchodní ředitel  
výrobní ředitel  
ředitel nákupu  
personální ředitel  
ředitel jakosti  
obchodní ředitel  
výrobní ředitel

## Výrobní program

### Monoblokové hořáky

- v rozsahu od 20KW do 10MW
- spalování plyných i kapalných paliv;
- standardní nebo LOW NOx provedení
- pro přetlakové i podtlakové spotřebiče
- plně automatické bez trvalé obsluhy
- spojitá a skoková regulace
- servis v celé ČR a SR

### Rotační ohříváky vzduchu a spalin

- použití pro parní kotle od výkonu 10 t páry/h až do 1600 t páry /h
- s vertikální osou/hřídělí
- s horizontální osou/hřídělí
- dvousektorový, třísektorový a čtyřsektorový ohřívák vzduchu

### Nepřímé ohříváky vzduchu

- tepelný výkon od 1,16 MW
- množství ohřátého vzduchu cca 21600 Nm<sup>3</sup>/h
- použití pro potravinářství a zemědělství

### Spalinové kotle

- parní do max. výkon 25t /h
  - . sytá pára
  - . přehřátá pára
- horkovodní – max. výkon 15 MW
- provedení vodotrubné
- na základě požadavku zákazníka možno doplnit mřížovými hořáky
- tepelná účinnost max. 94%

### Tlakové části parních kotlů (max. výkon 300t/h páry)

- ekonomizéry, přehříváky, výparníky, nízkotlakové bubny
- komponenty fluidních kotlů

### Příslušenství kotlů :

- ofukovače a ostřikovače
- vnitřní zauhlování a odstruskování

### Výměníky a kondenzátory :

- vertikální výměníky tepla ( OSV )
- výměníky tepla pro ohřev topné a užitkové vody v komunální a bytové sféře
- trubkové výměníky tepla ( parní ohříváky vody, výměníky teplá voda – voda)
- deskové výměníky DEVY – pro tranzitní plynovody
- vyvíječe hygienické páry
- výměníky spalin- voda, spalin – vzduch

### Hořáky průmyslové

- v rozsahu od 4 do- 80MW
- výkonové,zapalovací, stabilizační, speciální
- pro spalování plyných a kapalných paliv
- standardní nebo LOW NOx provedení
- hořáky včetně kompletního příslušenství

### Výhřevné náplně

- materiálové provedení:
  - pro teplý konec se používá uhlíková ocel
  - pro studený konec se používá Corten nebo smaltované profily
- typy výhřevných náplní používáme NF, UNF, DU, CU

- teplota ohřátého vzduchu max. 160 °C
- teplota spalin na výstupu cca 250 °C
- tepelná účinnost 82 – 85%

### Balené kotle

- parní – max. výkon 20 t/hod.
- horkovodní – max. výkon 15 MW
- teplovodní – max. výkon 9 MW
- provedení plamencové, žárotrubné
- tepelná účinnost při použití ekonomizéru max.94%

**Tlakové nádoby**

- výroba dle ČSN, EN, TRB, ASME

**Malé svařované díly, části strojů**

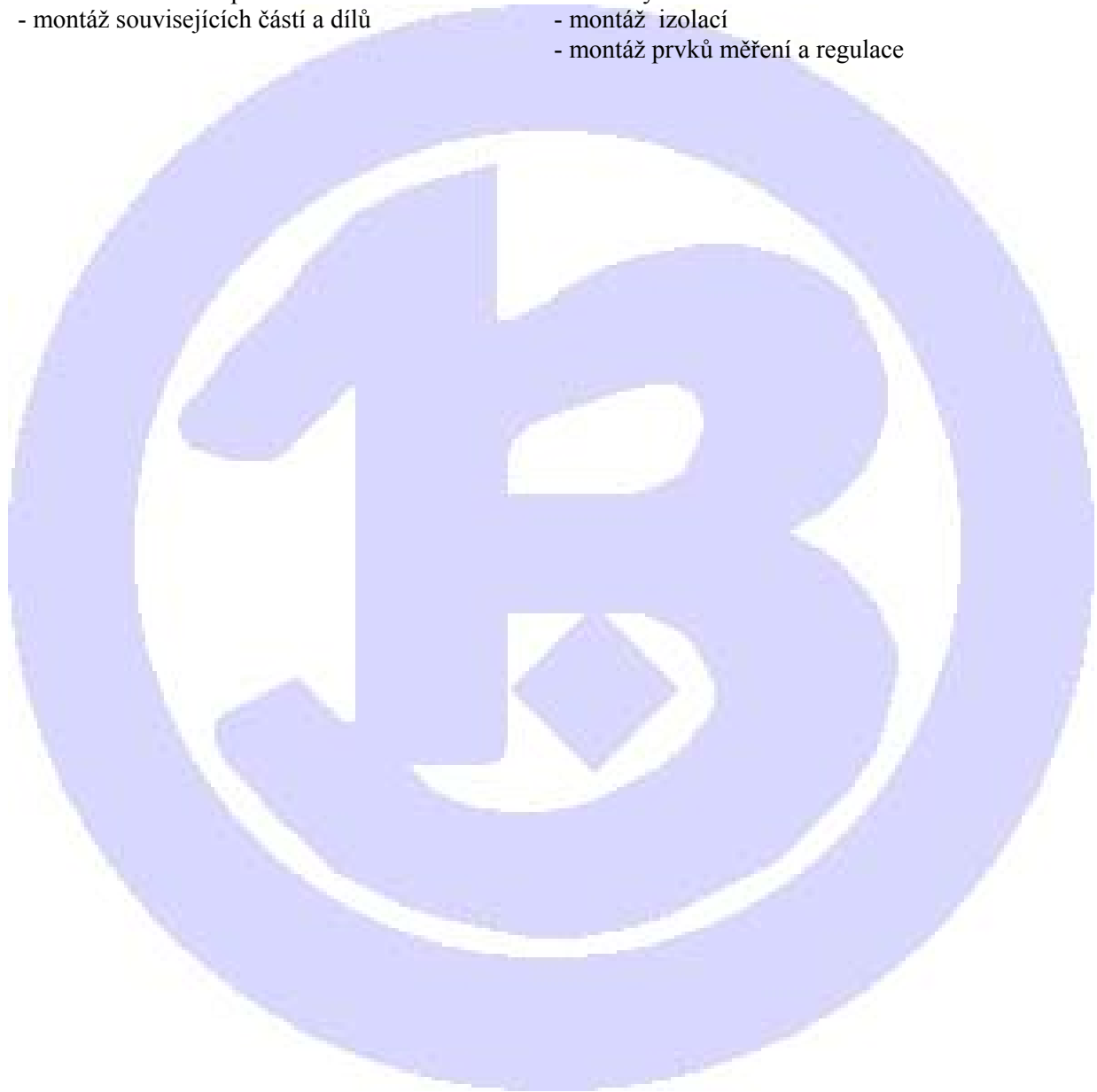
- složité části strojů a zařízení
- hmotnost 50 – 1500kg
- kompletní obrobení požadovaných ploch
- dokonalé lakování povrchu
- montáž souvisejících částí a dílů

**Odplyňovávky**

- třídy „T“ žlábkový typ odplyňovávky
- dvoustupňový tvořený rozstříkovacími ventily a žlábkovou sekcí
- výkon 1,5 t/hod až 850 t/h

**Velké svařence**

- části velkých strojů a zařízení (turbín, generátorů, manipulačních strojů atd.)
- hmotnost až 50 tun
- rozměry 5 x 5 x 20 m
- montáž izolací
- montáž prvků měření a regulace



## **Obchod**

### **Situace na domácím trhu**

Tradičně jsme se v loňském roce podíleli na opravách zařízení vyrobených v minulosti v naší společnosti, především v dodávkách náhradních dílů na hořáky a rotační ohříváky vzduchu.

Jako výrobce kvitujeme oživení, které na domácím trhu zaznamenává výroba ocelových konstrukcí. Za oživením stojí rozvíjející se výstavba nových objektů ve stávajících či neustále nově vznikajících průmyslových zónách, realizace projektů na rozšíření již existujících výrobních a skladovacích kapacit a areálů. V různé fázi příprav a rozpracovanosti jsou aktuálně také četné technologické projekty a dopravní stavby. To nás vede k předpokladu, že i v následujícím období je možné očekávat zvýšenou aktivitu investorů a zejména našich zákazníků, tedy především vyšších dodavatelů v zajišťování kapacit pro realizace jejich projektů.

V průběhu roku 2005 jsme monitorovali velmi perspektivní plány na výstavbu velkých elektrárenských bloků včetně jejich odsíření a dále pak plány na výstavbu nových jednotek na výrobu biolihu

### **Vývoj výroby pro velké odběratele**

Velkých odběratelů se v našem výrobním portfoliu týkají především energetické jednotky a také výroba ocelových konstrukcí v Moravském Krumlově.

V roce 2005 jsme realizovali několik projektů pro energetiku v zemích Evropské unie a vrátili se na trh výrobců jednotek na odpadní teplo (HRSG), který moravskokrumlovskému závodu První brněnské strojírny Třebíč zajišťoval prosperitu ve druhé polovině devadesátých let. Udrželi jsme se také na trhu dodavatelů konstrukcí pro spalovny odpadu.

K zajímavým zakázkám, na kterých PBS Třebíč pracovala v roce 2005, patří dodávka čtyř kusů výkonových hořáků na spalování koksárenského plynu pro výtopnu Mariánské hory u Ostravy, rotační ohříváky spalín (GAVO) pro kotelnu Fusina v Itálii, rekonstrukce ohříváku spalín na elektrárně Mělník I, radiální kondenzátory do Rakouska, Turecka a Ruska nebo výfukové systémy pro plynové spalovací turbíny.

V prvním roce výroby ocelových konstrukcí v Moravském Krumlově pod hlavičkou PBS Třebíč a.s. jsme navázali na spolupráci s velkými odběrateli, pro které firma dodávala koncem devadesátých let minulého století. Nebylo to vůbec jednoduché, nešlo to nijak rychle, ovšem podařilo se nám obhájit kvalitu naší práce a tradiční know-how. Moravskokrumlovský závod realizoval například konstrukce výrobních hal pro novou automobilku KIA na Slovensku, kompletní netlakové části pro dva horizontální kotle na odpadní teplo ve Španělsku nebo nosnou konstrukci kotle v Německu. Na přelomu roku 2005 a 2006 to pak byly dodávky technologických celků pro spalovnu odpadu v Moskvě a nosné konstrukce pro odsíření elektrárny na Mallorce.

Rok 2005 byl rokem, kdy jsme se soustředili také na kvalifikaci nových výrobků a modifikací na nové typové řady zařízení pro přední světové dodavatele pro energetiku a také do segmentu dodávek stavebních strojů. Výrazně vzrostl podíl našich konstrukčních prací, především v návrhu nových přípravků. Tento vývoj nám garantuje společný rozvoj a upevnění naší vzájemné spolupráce.

### **Noví partneři a projekty**

V uplynulém roce jsme rovněž nastartovali spolupráci jak s dalšími partnery na trhu energetických zařízení, tak i s významnými dodavateli pozemních staveb a průmyslových objektů v tuzemsku i v zahraničí. Tím jsme rozšířili dobré jméno naší společnosti nejen na domácím trhu, ale také především v Evropě. To nám dopomohlo i k zahájení spolupráce s předním výrobcem technologického zařízení do hutního průmyslu a také rozjezd obchodních vazeb s inženýrskou společností v oblasti středních energetických zdrojů a jejich příslušenství. Konkrétně se jednalo o spolupráci ve výrobě



zařízení pro odsíření elektrárny postavené v Itálii. Úvodní zakázky realizované v roce 2005 nás katapultovaly do nových projektů, které tyto společnosti budou realizovat v roce 2006.

Pro následující období využijeme kapacitu závodu v Moravském Krumlově k rozšíření portfolia výrobků pro významné zákazníky, které jsme obsluhovali doposud pouze z Třebíče. Paralelně se rozběhly dva programy, kde obě kapacity významně kooperují. Jeden program je zaměřen na energetiku, a druhý pak na výrobu dílů stavebních strojů.

V první polovině roku 2005 úspěšně proběhla závěrečná oponentura vývojového programu nízkoemisního spalování v rámci programu EUREKA a v návaznosti na tento projekt probíhá příprava pro certifikační řízení typové výkonové řady hořáků 12 a 8 MW, kterou bychom měli dokončit v roce 2006. Předpokládáme, že po ukončení certifikace budeme tento typ nízkoemisních hořáků úspěšně nabízet na energetické zdroje, které musí splňovat náročné požadavky našich zákazníků, a to především vzhledem k vyšší emisní limitě. Ty bývají často pod polovinou limitu stanoveného zákonem.



## Jakost ve společnosti

Zákazník, který dynamicky zvyšuje své nároky je v moderní ekonomice už standardem. A z toho plynou samozřejmé požadavky na - bez výjimky - trvalou nejvyšší jakost, perfektně fungující systém managementu jakosti a potřebné výrobní certifikace. A právě tohle všechno je hlavním úkolem útvaru řízení jakosti. K řízení kvality, certifikacím a managementu jakosti však rozhodně nepřistupujeme pasivně, tedy jako k něčemu, co po nás požaduje zákazník a my teprve následně doháníme vlak, jehož směr udává někdo jiný. Snažíme se aktivně a velmi pečlivě sledovat trendy a legislativní přípravy a tím pádem poskytovat našim zákazníkům záruky kvality ještě dříve, než je po nás požadují oni sami.

Systém managementu jakosti je v První brněnské strojírně Třebíč certifikován již od roku 1996 podle normy EN ISO 9001 mezinárodně uznávanou certifikační organizací BVQI. Vedení První brněnské strojírně Třebíč však zavedlo také vlastní „Program zaměřený na zákazníka“ a v jeho rámci je jakost produkce a spokojenost zákazníka pravidelně monitorována, vyhodnocována a přezkoumávána. Management jakosti je samozřejmě neustále prověřován a zlepšován také na základě dozorčích prověrek certifikační organizace, výrobních auditů zákazníků, auditů certifikačních organizací pro certifikace výrobní a také vlastních interních auditů. Z významných zákazníků byl systém v loňském roce prověřován společnostmi Škoda Praha, Energi E2, Siemens AG Power Generation, Envirgy a dalšími.

Po připojení závodu Moravský Krumlov se vedení společnosti rozhodlo pro strategickou investici do vybudování, zavedení a certifikace systému jakosti a získání potřebných výrobních certifikací i pro tuto část naší společnosti. Rok 2005 tak byl ve znamení získání výrobních certifikátů v oblasti svařovaných konstrukcí tak, aby byla zabezpečena důvěra zákazníků v kvalitu produkce. Jednalo se především o prodloužení Velkého svářečského průkazu pro závod Třebíč a také o novou certifikaci pro provozovnu Moravský Krumlov podle DIN 18800-7. Tu vyžadují především naši zahraniční zákazníci, a protože exportujeme přes 80% výroby, je to pro nás naprostá samozřejmost. Náročný proces přípravy byl završen auditem a vydáním certifikátu společností SLV Berlín – Brandenburg v listopadu roku 2005. Dalším krokem pak byl dozorový audit společnosti VÚPS, podmiňující platnost Velkého průkazu způsobilosti podle ČSN 73 2601 s platností i pro České dráhy. Loňský rok znamenal pro Moravský Krumlov také rozsáhlou přípravu k rozšíření certifikace systému managementu jakosti společnosti. Dílčími kroky byla analýza stavu systému řízení provozovny v návaznosti na procesy PBS Třebíč, zpracování dokumentace systému řízení jakosti, její prověření a zavedení. Provozovna Moravský Krumlov byla připravena k certifikaci a tato byla završena certifikací společně s recertifikačním auditem společnosti počátkem roku 2006.

Stejně jako u managementu jakosti a výrobních certifikací, důkladně sledujeme vývoj české a evropské legislativy a technických norem v oblasti posuzování shody výrobků. Jedná se především o stanovené výrobky podle zákona č. 22/97 Sb. a navazujících nařízení vlády a o výrobky dodávané do zemí EU podle direktiv Evropského parlamentu označované značkou shody CE. Při posuzování shody spolupracujeme s akreditovanými orgány EU jako jsou SZÚ, RW TÜV, ITI TÜV, BVQI, Det Norske Veritas, UDT Polsko, Hartford Steam Boiler, TI Slovenské republiky a s dalšími podle požadavku zákazníka.

## **Výdaje na výzkum a vývoj**

### **Vyhodnocení úkolů technického rozvoje pro rok 2005:**

V průběhu roku 2005 bylo řešeno a sledováno celkem 6 vývojových úkolů a rozvojových programů. Stěžejním úkolem bylo dokončení VU 003/01 – Vývoj průmyslových hořáků, který byl řešen v rámci dotačního programu EUREKA a dokončení VU 016/03 – Vývoj materiálu a technologie komponent parního generátoru, řešeného v rámci dotačního programu MPO ČR. Kromě toho byly řešeny další 4 VÚ.

#### **VÚ 003/01 – Průmyslové hořáky s atomizačním systémem effervescent na snížení emisní zátěže**

V roce 2005 se podařilo naplnit všechny stanovené úkoly a tím i základní cíl technické části projektu – vyvinout prototyp nízkoemisního hořáku s inovačním prvkem “šumivé“ effervescent trysky s předmišleným palivem a rozprašovacím médiem. Také v technické oblasti bylo dosaženo prvních realizací a to jak nízkoemisních hořáků, tak také E-trysek. Tím byl položen technický základ novému výrobku a po ukončení certifikačního řízení bude možno přistoupit k širšímu uplatnění na trhu, aby se vložené investice se ziskem vrátily zpět. První kroky již byly realizovány.

#### **RP 016/03 - Vývoj materiálu a technologie komponent parního generátoru**

Úkolem bylo vyvinout a odzkoušet materiál a speciální technologická zařízení nutná pro zpracování a zušlechťování tohoto materiálu nezbytná pro výrobu a zkoušky částí parogenerátoru. Úkol byl řešen v rámci projektu průmyslového VaV vypsaného MPO ČR. Byla vyvinuta a ověřena tavba oceli s velmi vysokou čistotou vhodná pro stavbu komponent parních generátorů jaderných elektráren, kde jako teplosměnné médium je použitý roztavený sodík. Řešení problematiky projektu snese ta nejpřísnější kritéria a představuje další krok ve vývoji materiálů a komponent parních generátorů pro jaderná transmutační zařízení 4. generace.

#### **VÚ 017/03 - Inovace parních ofukovačů**

Z důvodu kapacitní nedostatečnosti řešitele (práce na výrobních zakázkách) nebylo na úkolu v roce 2005 prakticky pokračováno.

#### **VÚ 019/04 - Trubkové výměníky pára/voda, voda/voda**

Úkolem bylo řešení tepelných a hydraulických výpočtů výměníků na základě výpočtových programů (spolupráce s externí firmou) tak, aby bylo možné pružně a vlastními silami reagovat na požadavky zákazníků v tomto oboru.

Pro případné řešení tepelných a hydraulických výpočtů výměníků byly navázána spolupráce s Ústavem procesního inženýrství na VUT Brno.

Pro pevnostní výpočty výměníků dle evropských norem byly vytipovány 2 zahraniční SW - OHMTECH od norské firmy a CEA od firmy CEA Systems.

Finanční náklady na pořízení tohoto SW jsou vzhledem k objemu výroby tlakových zařízení v PBS příliš vysoké, proto v blízké budoucnosti budeme preferovat zadávání výpočtů tohoto typu externím firmám.

#### **VÚ 022/04 Materiálové řešení povlaků pro tlakové části kotlů na spalování uhlí, biomasy a komunálního odpadu – projekt MPO**

V rámci programu Tandem-MPO, ve spolupráci s hlavním řešitelem úkolu SVUM a. s. Praha se PBS Třebíč, a.s. podílí na vývoji nano materiálů pro povlakování kotlových trubek ke zvýšení životnosti a spolehlivosti extrémně namáhaných částí kotlů.

Pro odzkoušení vzorků s ochranným povlakem v reálných podmínkách byl vytipován tepelná zdroj ve švédském Växjö.

Byly probrány možné způsoby umístění vzorků s aplikovanou korozní ochranou do spalínového tahu kotle tak, aby bylo minimálně zasazeno do celého zařízení. Dále byly určeny oblasti teplot pro aplikaci vzorků - 400, 500 a 600°C.

Vzorky budou zavěšeny buď přímo do spalínového tahu na konzoly, popř. jako vhodnější řešení se jeví protažení přes nevyužitá odběrová místa popř. průzory. Nepřípustné je jakýmkoliv způsobem zasahovat do tlakového systému kotle.

Pro umístění vzorků bude nutné určit podél spalínového tahu vhodná místa, která budou jednak splňovat požadovanou teplotu a zároveň budou přístupná z hlediska jejich upevnění.

V průběhu roku 2006 proběhne instalace vzorků v kotli, v dalším roce bude následovat vyhodnocení.

### **RP 013/02 - Zkoušky ohybů na stroji Herber 76 CNC TB**

Odzkoušení ohýbání trubek a ohýbání trubek s přerušným žebrováním-dle potřeby konkrétních zakázek.

Vývojový úkol je otevřený dlouhodobě pro využití v případě potřeby pro konkrétní zakázku.



## Personální údaje

Jak už jsme uvedli v předchozím komentáři, jednoznačně nejvýraznějším momentem v řadě oblastí života naší společnosti v roce 2005 bylo začlenění závodu Moravský Krumlov. Významně se tak navýšily výrobní a technické kapacity PBS Třebíč. Řízení lidských zdrojů bylo v této souvislosti zaměřeno na efektivní využití lidského potenciálu. Hlavní důraz byl v oblasti využití pracovního časového fondu zaměstnance a standardizaci procesů. Právě rozšíření působnosti na provozovnu v Moravském Krumlově a také zavedení informačního systému SAP přitom hrálo nejvýznamnější roli. Jednoznačným trendem změn ve struktuře pracovníků PBS Třebíč bylo snižování počtu zaměstnanců v administrativě a neproduktivních činnostech ve výrobě a naopak nárůst počtu výrobních dělníků. Tento trend bude zřejmě pokračovat i v roce 2006, kdy očekáváme potřebu dalších několika desítek kvalifikovaných dělníků.

Vzdělávání zaměstnanců bylo zaměřeno především na udržení jejich odborné úrovně pro realizaci zakázek v oblasti energetiky a teplárenství. Současně bylo cílem také zvýšit úroveň jakosti ve společnosti, a to jak na úrovni teoretické tak i praktické. Pro navýšení výrobních kapacit společnosti byla zahájena realizace projektu „REKVALIFIKACE“. Tento projekt má za cíl během tří let připravit zájemce z trhu práce na výkon profese strojírenský dělník nebo strojní zámečnick v naší společnosti. Program obsahuje teoretickou i praktickou část a logicky zohledňuje specifika a aktuální potřeby PBS Třebíč.

V loňském roce jsme také realizovali celou řadu opatření, jejichž cílem bylo zajistit podmínky vyplývající z novinek, které přinesly zákony v oblasti hygieny práce, ekologie a požární ochrany.

Stav zaměstnanců k 31. prosinci 2005 byl v naší společnosti následující:

PD	ND	POP	THP	celkem
<b>422</b>	<b>103</b>	<b>5</b>	<b>177</b>	<b>707</b>

Poznámka: PD – přímý, výrobní dělník  
ND – nepřímý, režijní dělník  
POP – pomocně obslužný personál (kuchyň)  
THP – technicko-hospodářský pracovník

Vedení společnosti: 9 vrcholových manažerů

Průměrný věk všech zaměstnanců společnosti je 44 roků.

<b>PROFESNÍ STRUKTURA THP SPOLEČNOSTI</b>	Počet zaměstnanců	podíl v % (k celk. počtu zam.)
Vedení společnosti	9	1,27
výrobně-technická činnost	103	14,57
obchodní činnost	20	2,83
Ostatní administrativně-technická činnost	45	6,36
<b>VZDĚLANOSTNÍ STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ</b>	počet zaměstnanců	podíl v %
základní vzdělání	45	6,36
vyučení	443	62,66
úplně střední odborné	170	24,05
vysokoškolské	30	4,24
Ostatní (gymnázium, střední odborné)	19	2,69
<b>VĚKOVÁ STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ</b>	počet zaměstnanců	podíl v %
do 20 let	3	0,42
21 – 30 let	86	12,17
31 – 40 let	162	22,91
41 – 50 let	184	26,03
51 – 60 let	258	36,49
nad 60 let	14	1,98
<b>STRUKTURA DLE POHLAVÍ</b>	počet zaměstnanců	podíl v %
Muži	607	86
Ženy	100	14

Poznámka: **výrobně-technická činnost** = technologie, konstrukce, kontrola jakosti, referenti nákupu, kooperace, mistři, vyr. plánování, servis

## **Ekonomický a finanční vývoj**

### **Základní údaje**

Nejpodstatnější částí každé výroční zprávy jsou konkrétní čísla, která vám nezůstaneme samozřejmě dlužni. Celkové výkony akciové společnosti První brněnská strojírna Třebíč představují v roce 2005 částku 814 074 tis. Kč, z toho tržby za vlastní výrobky a služby činili 732 319 tis. Kč. V objemu 79 700 tis. Kč narostla rozpracovaná výroba. Její růst souvisí především s akvizicí Moravského Krumlova.

V prvním pololetí roku 2005 jsme definitivně ukončili výrobu a montáž stavebních strojů pro firmu KOMATSU. V předchozích letech výroba a především obrat zboží pro montáže strojů (motory, převodovky, hydraulické agregáty, nápravy atd.) dosahovaly více než 300 000 tis. Kč ročně. Společnost Komatsu Utility Europe si v České republice založila vlastní pobočku a tam také převedla své aktivity, které původně poptávala v regionu střední Evropy. Logicky související výpadek tržeb se nám však díky úspěšné obchodní politice podařilo nahradit prodejem vlastních výrobků a služeb.

Meziročně jsme dosáhli 20% navýšení přidané hodnoty na 258 788 tis. Kč (v roce 2004 to bylo 215 348 tis. Kč). Z výrazné části je tento růst dílem moravskokrumlovské akvizice.

Z pohledu výkonného managementu nemůžeme opominout fakt, že již šest let v řadě za sebou vykazujeme v První brněnské strojírně Třebíč kladná čísla ziskovosti. Výsledek hospodaření (zisk) před zdaněním činil v roce 2005 částku 33 421 tis. Kč. Jde o 10% růst ve srovnání s předchozím rokem (29 450 tis. Kč). Zisk byl vytvořen v Třebíči, zatímco hospodaření moravskokrumlovského závodu bylo v podstatě neutrální. To však považujeme také za dobrý výsledek - v prvním roce po převzetí a v roce, kdy jsme v tamním závodě provedli radikální revitalizaci.

O 16% loni vzrostla stálá aktiva na 223 515 tis. Kč (192 368 tis. Kč v roce 2004), oběžná aktiva se loni zvýšila o třetinu (32%) na 429 094 tis. Kč (322 659 tis. Kč v roce 2004), přičemž rozhodující růst vznikl v oblasti zásob. Ty loni vzrostly o cca 110 mil. Kč.

V oblasti cizích zdrojů jsme evidovali v roce 2005 nárůst na 366 055 tis. Kč (215 719 tis. Kč v předchozím roce), a to především v oblasti bankovních úvěrů a výpomocí, které byly ve výši 125 802 tis. Kč (v roce 2004 to bylo 23 458 tis. Kč). Prostředky bankovních úvěrů byly investovány do odkupu závodu Moravský Krumlov a do jeho úvodního provozního financování.

### **Investice**

Mezi významné investice loňského roku patřilo také dokončení implementace interního informačního systému společnosti SAP. Celková investice do tohoto informačního systému včetně jeho licencí činila 19 300 tis. Kč. Rok 2005 byl tak za poslední období rokem nejdynamičtějšího nárůstu investic. Ty celkově dosáhly objemu 65 698 tis. Kč a vykázaly tak meziroční nárůst o 103%.

### **Akcionáři**

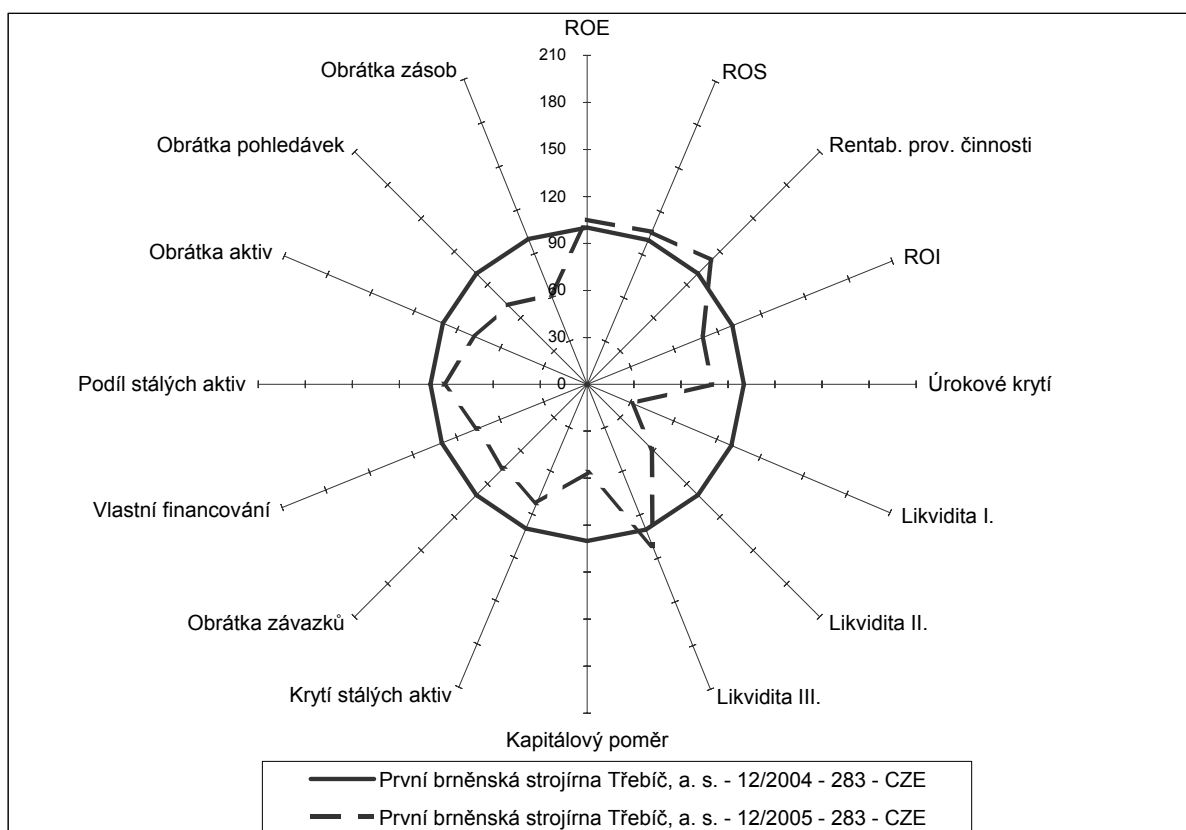
Závěr finančních informací z roku 2005 bude patřit další novince v dějinách samostatné PBS Třebíč. V loňském roce byly poprvé v naší novodobé historii vyplaceny dividendy, a to v celkové výši Kč 29 753 tis. Kč, tj. 123,30 Kč na 1 akcii v nominální hodnotě 1000,- Kč.

## Porovnání roku 2004 a 2005

	Stát	Odvětví	Kvartál/rok	Název společnosti
1	CZE	283-Výroba zařízení pro energetiku	12/2004	První brněnská strojírna Třebíč, a.s.
2	CZE	283-Výroba zařízení pro energetiku	12/2005	První brněnská strojírna Třebíč, a.s.

CZK ('000)	rok 2004	rok 2005
Aktiva celkem	519 191	656 883
Vlastní kapitál	299 134	285 916
HVUO	24 979	25 078
Zaměstnanci	544	724
Počet firem	1	1

Seznam ukazatelů	Ukazatel	Poměr	Ukazatel	Poměr
ROE	0.08350	100	0.08771	105
ROS	0.03243	100	0.03423	106
Rentab. prov. činnosti	0.03851	100	0.04318	112
ROI	0.04811	100	0.03818	79
Úrokové krytí	14.35665	100	11.45387	80
Likvidita I.	0.36900	100	0.11379	31
Likvidita II.	1.08932	100	0.63529	58
Likvidita III.	1.84399	100	2.05184	111
Kapitálový poměr	1.38668	100	0.78107	56
Krytí stálých aktiv	1.55502	100	1.27918	82
Obrátka závazků	4.77319	100	3.62461	76
Vlastní financování	0.57615	100	0.43526	76
Podíl stálých aktiv	0.37051	100	0.34027	92
Obrátka aktiv	1.60532	100	1.24590	78
Obrátka pohledávek	5.82361	100	4.17042	72
Obrátka zásob	7.36446	100	4.53901	62



### ROZVAHA (v tis. Kč)

		rok 2005	rok 2004			rok 2005	rok 2004
	<b>Aktiva celkem</b>	<b>656 883</b>	<b>519 191</b>		<b>Pasíva celkem</b>	<b>656 883</b>	<b>519 191</b>
A	Pohledávky za upsaný základní kapitál			<b>A</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>285 916</b>	<b>299 134</b>
<b>B</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>223 515</b>	<b>192 368</b>	A.I.	základní kapitál	223 408	241 229
B.I.	dlohodobý nehmot.majetek	18 411	10 087	A I.1	z toho:zákl.kapit.zapsaný v obchodním rejstříku	241 229	241 229
B.II.	dlohodobý hmotný majetek	200 993	175 616	A.II.	kapitálové fondy	12 286	3 007
B.III.	dlohodobý finanční majetek	4 111	6 665	A.III.	fondy ze zisku	22 766	3 696
B.III.1.	z toho: podíly v ovládaných a řízených osobách			±A.IV.	výsl.hospodaření min. let	2 378	26 223
<b>C</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>429 094</b>	<b>322 659</b>	±A.V.	výsl.hosp.běž.účet.období	25 078	24 979
C.I.	zásoby	216 319	106 498	B	Cizí zdroje	366 055	215 719
C.II.	dlouhodobé pohledávky	15 402	17 501	B.I.	rezervy	21 498	6 760
C.III.	krátkodobé pohledávky	177 688	140 757	B.II.	dlouhodobé závazky	9 629	10 521
C.IV.	finanční majetek	19 685	57 903	B.III.	krátkodobé závazky	209 126	174 980
<b>D.I.</b>	<b>časové rozlišení</b>	<b>4 274</b>	<b>4 164</b>	B.IV.	bankov. úvěry a výpomoci	125 802	23 458
				B.IV.1.	z toho: dlouhod.bank.úv.	38 570	0
				C.I.	časové rozlišení	4 912	4 338

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ( v tis.Kč )

		rok 2005	rok 2004			rok 2005	rok 2004
I+II	Tržba za prodej zboží a výkony	814 389	754 053	*	Provozní výsledek hosp.	31 636	29 667
I+II.1.	z toho:tržby za prodej zboží a vl.výrobních a služeb	732 634	770 310	M	Změna stavu rezerv a opr.položek ve fin.oblasti	0	0
II.2.	Změna stavu vnitř. zás.vl.výroby	79 700	-20 340	VI+VII+VIII+IX	Jiné finanční výnosy	0	15 217
II.3.	Aktivace	2 055	4 083	J+K+L+T	Jiné finanční náklady	0	12 238
A+B	Náklady vynaložené na prodané zboží a výkon. spotřeba	555 601	538 705	X	Výnosové úroky	232	434
<b>+</b>	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>258 788</b>	<b>215 348</b>	N	Nákladové úroky	3 197	2 205
C	Osobní náklady	180 818	149 615	XI+XII	Ostatní finanční výnosy	30 127	24 379
D	Daně a poplatky	2 781	928	O+P	Ostatní finanční náklady	25 348	24 365
E	Odpisy dl. nehm.a hm.majetku	28 681	25 012	*	Finanční výsledek hosp.	1 814	1 222
III	Tržby s prodeje dlouhod. majetku a materiálu	8 804	20 021	Q	Daň z pří. za běž.činnost	8 343	4 471
F	Zůstatková cena prodaného dlouh.majetku a materiálu	8 396	18 599	**	Výsledek hosp.za běž.čin.	25 107	26 418
G	Změna stavu rezerv a opravných položek	6 175	14 024	XIII	Mimořádné výnosy	0	3 312
IV+V	Ostatní provozní výnosy	1 772	25 242	R	Mimořádné náklady	29	4 751
H+I	Ostatní provozní náklady	10 877	22 766	S	Daň z př.z mim.činnosti	0	0
				*	Mimořádný hosp.výsledek	-29	-1 439
				***	Výsledek hospodaření za účetní období	25 078	24 979
				***	Výsledek hospodaření před zdaněním	33 421	29 450



# VÝROK AUDITORA

## pro akcionáře společnosti První brněnská strojírna Třebíč, a.s.

Na základě provedeného auditu jsme dne 15.dubna 2006 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy v části „Účetní závěrka v nezkrácené formě“, zprávu následujícího znění :

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku k 31.12.2005 společnosti První brněnská strojírna Třebíč, a.s. se sídlem Průmyslová čtvrť č.p. 162, Třebíč, IČO 60703962, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, číslo vložky 1325. Za sestavení účetní závěrky je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit též zahrnuje posouzení použitých účetních metod a významných odhadů provedených vedením a dále zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora..

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti akciové společnosti První brněnská strojírna Třebíč, k 31. prosinci 2005 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2005 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

Ověřili jsme soulad výroční zprávy společnosti První brněnská strojírna Třebíč, a.s. za rok 2005 s účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

**DANEKON, spol. s r.o.**  
**Brněnská 1257, Kuřim**  
**Osvědčení č. 204**

**Ing. Zdeněk Hanák**  
**auditor, č. osvědčení 1464**  
**15.6.2006**

